

醫院簡介

報告人：趙子傑醫師

簡介



大綱

- 長庚紀念醫院的誕生
- 醫院發展沿革及特色、創新台灣醫療新文化
- 宗旨、理念、目標、任務與願景
- 病人來源分布圖
- 組織與規模
- 醫療體系發展現況
- 重要記事

1970年代台灣病床大缺乏



長庚紀念醫院
Chang Gung Memorial Hospital

—到大醫院求一床比登天更難

• 1970年每萬人有7.3位醫師及8張病床

— 台大醫院 (600床)

— 省市立醫院 (50-100床)

— 教會醫院：馬偕醫院 (120床)、彰基醫院 (80床)、
門諾醫院 (30床)、

— 私立醫院：高雄醫學院附設醫院 (150床)

— 診所醫院 (10-30床)

— 榮總，三總及陸海空醫院專供軍方使用



長庚紀念醫院的誕生

- 1970年代，台灣醫療資源不足
 - 醫學院學生，缺少良好的學習場所
 - 醫學院畢業後無適當的醫療執業場所服務
- 台塑企業創辦人 王永慶先生有鑑於此，創設了「財團法人長庚紀念醫院」，以提昇台灣醫療水平、培育卓越醫師
- 1976年兼具服務、教學、研究功能的綜合型教學醫院—長庚紀念醫院於台北落成啟用

王創辦人興建長庚紀念醫院的動機

- 台灣經濟起飛，民眾重視健康，醫療需求增加
- 以「取之於社會，用之以社會」的精神來回饋社會，設立以「非營利為目的」的醫院
- 利用企業家的管理經驗，來協助醫界的發展
- 善用「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」的理念，提高效率降低成本來管理醫院

長庚紀念醫院動土及啟用



1974年長庚紀念醫院動土



1976年長庚紀念醫院開幕啟用

蔣經國院長造訪長庚紀念醫院

• 對公立醫院的影響

- 蔣經國院長造訪林口長庚後，又邀請嚴家淦總統及謝東閔副總統來參觀本院，促進公立醫院發展

• 發展公立醫院

- 中央級醫院：

- 台北榮總、台中榮總、高雄榮總、台灣大學附設醫院

- 其他醫院：

- 各省(署)立及市立醫院含公辦民營醫院等，如雨後春筍般發展

1978年 王創辦人親自接待
行政院蔣經國院長來訪



發展沿革及特色

- 開創醫療服務之契機
- 「取之社會，用之社會」的使命感
- 開啟醫療服務蓬勃發展的新時代



1978年林口長庚紀念醫院開幕啟用



創新台灣醫療新文化

- 醫療改革的先驅
(免收住院保證金、拒收紅包、改善洗腎品質)
- 善用醫療資源服務社會大眾
(長庚體系的門診服務量佔全國**2.42%**，住院則佔**8.32%**)
- 積極延攬海內外一流醫師人才
- 不斷創新、持續導入最先進醫療設備



延攬優秀人才



放射治療銳速刀

本院管理創新事項

- 取消住院保證金，保障貧困病人
- 嚴禁收紅包，保護病人權益
- 門診預約系統，提供方便的就醫服務
- 主治醫師全面實施合理化薪資制度
- 首創院內感染控制規範
- 平均住院日控制電腦化
- 首創住診用藥採單一劑量制
- 帶動醫療資訊的整合，走進e化管理

本院宗旨、理念與目標


宗旨

不以營利為目的，從事醫療事業，促進社會公益福利




理念

取之社會，用之社會
人本濟世，病患優先
勤勞樸實，深耕生根



目標

追求卓越，要做就做最好的
成為世界一流的健康照護體系



本院任務與願景

任務

服務、教學、研究

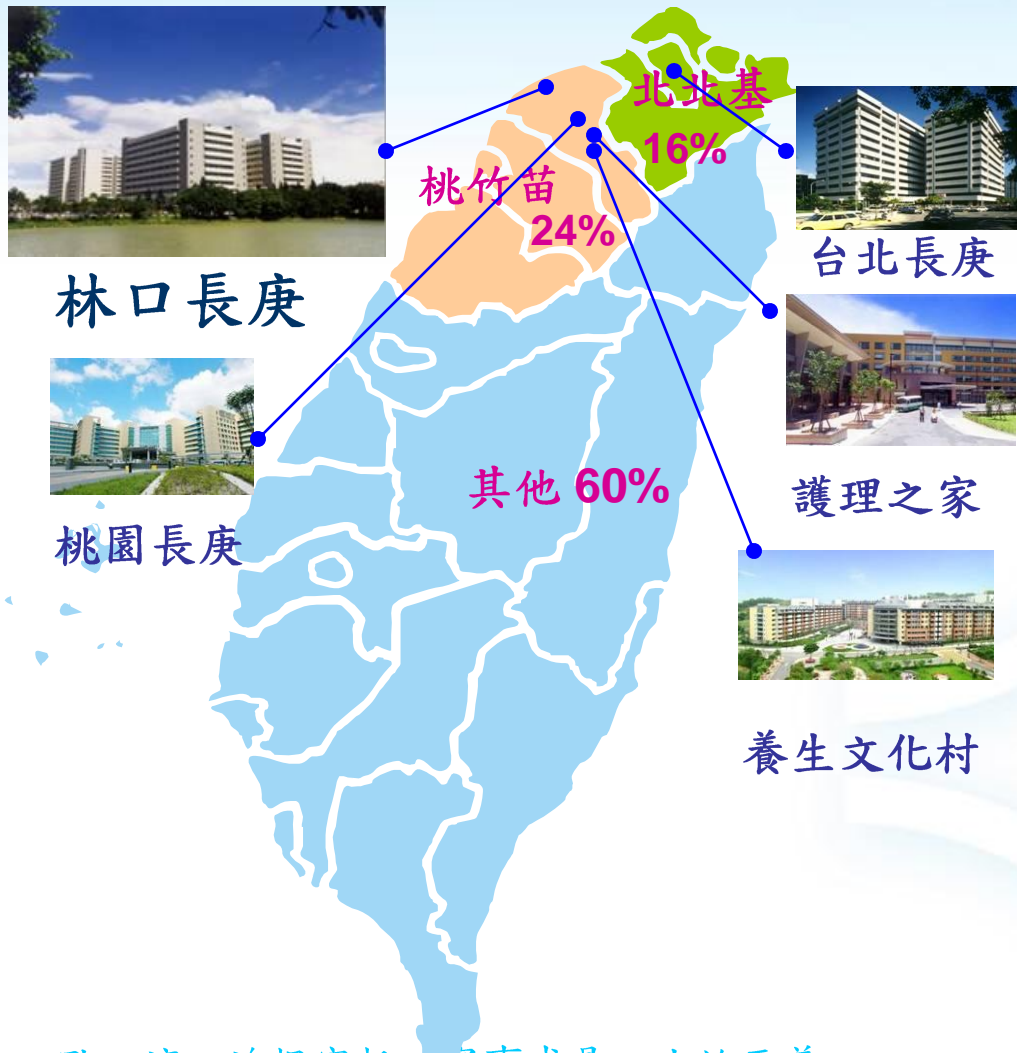


願景

成為人文、科技、
團隊、學習、資訊的長庚



本院服務區域角色及貢獻



■ 急重症醫療服務

林口長庚為衛生署評定桃竹苗唯一重慶急救責任醫院
(重難症服務量佔桃竹苗地區40%)

■ 整合性癌症服務

癌症治療新發生個案佔全國12%

■ 持續性醫療服務

垂直整合急慢性醫療及長期照護服務

林口總院醫療網絡

○ 林口院區

- 以發展癌症醫療及重症醫療為主
- 北區緊急醫療應變指揮中心(EOC)
- 北區醫療網責任醫院
- 衛生署腸病毒感染併發重症轉診指定醫院
- 傳染病隔離治療指定醫院
- 建教合作醫院共計35所

○ 台北院區

- 以婦幼醫療為發展主軸
- 衛生署腸病毒感染併發重症轉診指定醫院
- 傳染病隔離治療指定醫院

資源整合

- 資訊服務
- 醫事服務
- 財務管理
- 教學訓練與研究

創設全方位整合的醫療照護體系

醫療照護

生活照顧

急性醫療

台北院區 (1976年)
林口院區 (1978年)

慢性醫療

桃園院區
(2003年)

長期照護

護理之家 (2001年)
安寧療護 (2004年)
日間照護
居家照護

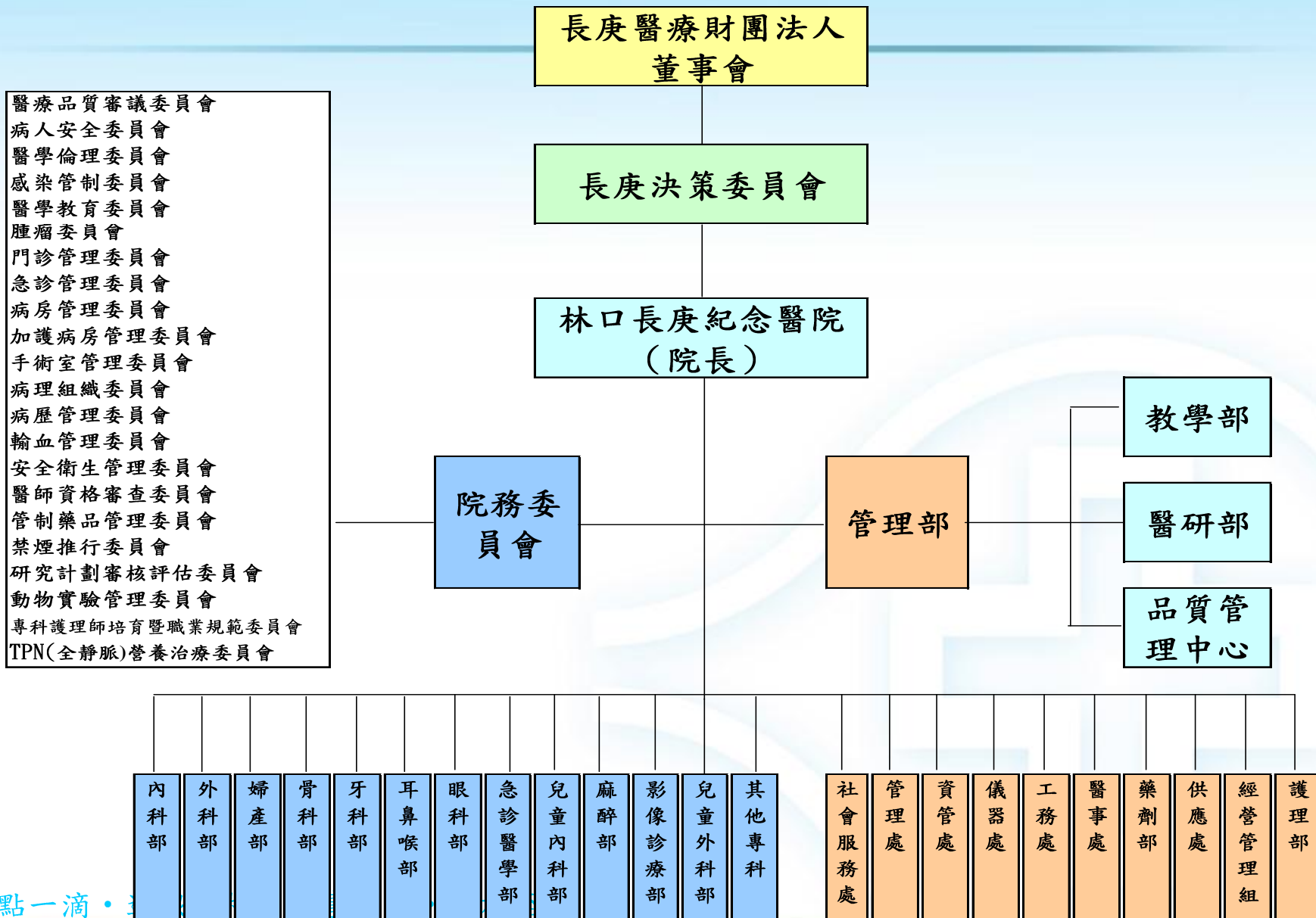
安養服務

養生文化村
(2004年)



建立完整醫療照護體系

本院組織圖

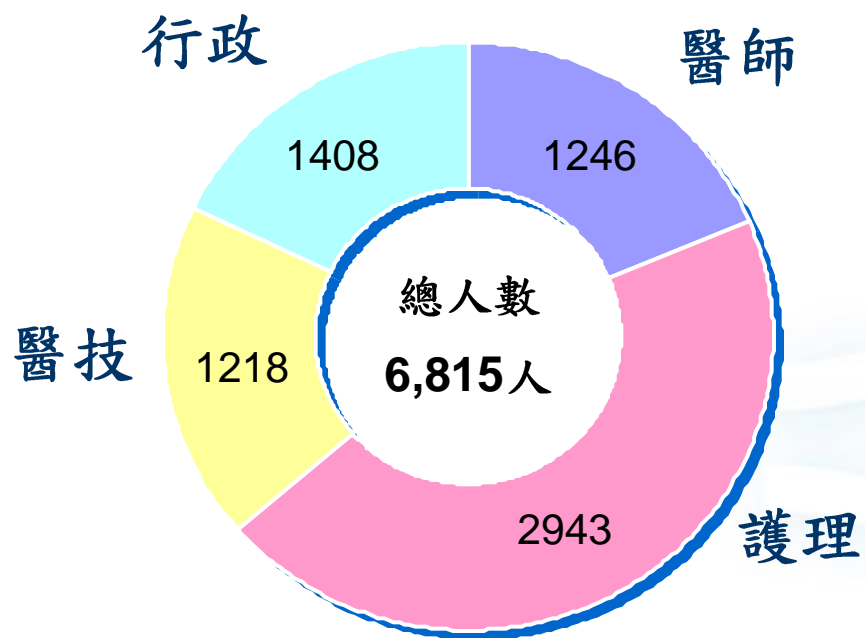


- 醫療品質審議委員會
- 病人安全委員會
- 醫學倫理委員會
- 感染管制委員會
- 醫學教育委員會
- 腫瘤委員會
- 門診管理委員會
- 急診管理委員會
- 病房管理委員會
- 加護病房管理委員會
- 手術室管理委員會
- 病理組織委員會
- 病歷管理委員會
- 輸血管理委員會
- 安全衛生管理委員會
- 醫師資格審查委員會
- 管制藥品管理委員會
- 禁煙推行委員會
- 研究計劃審核評估委員會
- 動物實驗管理委員會
- 專科護理師培育暨職業規範委員會
- TPN(全靜脈)營養治療委員會

本院員工數與服務量

工作人員數

期間:2009.10.31



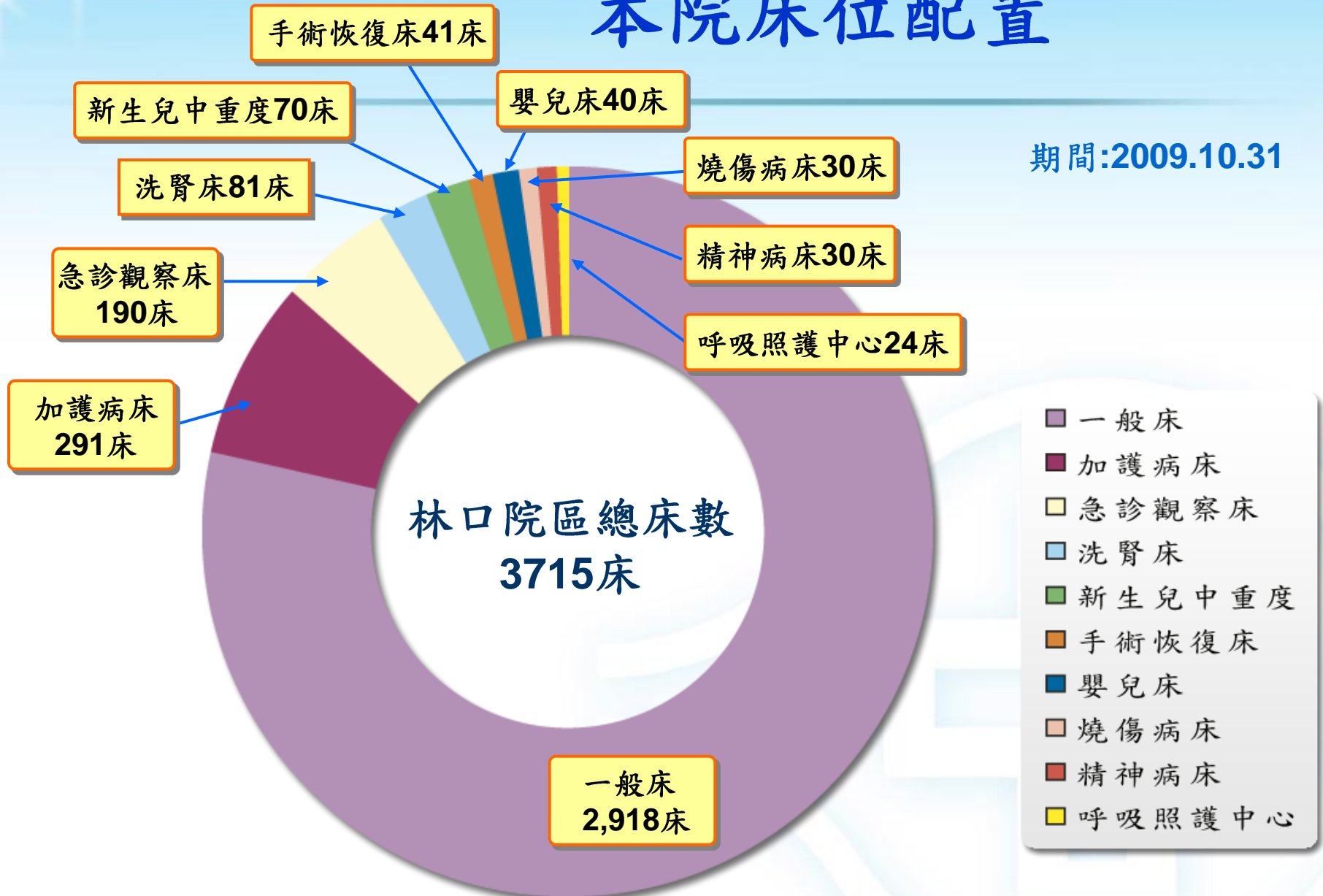
服務業務量統計

期間:2008.12.31

項目	服務人次	
住院人日	1,051,676	人日/年
門診人次	2,202,227	人次/年
急診人次	174,107	人次/年
手術人次	79,436	人次/年

本院床位配置

期間:2009.10.31

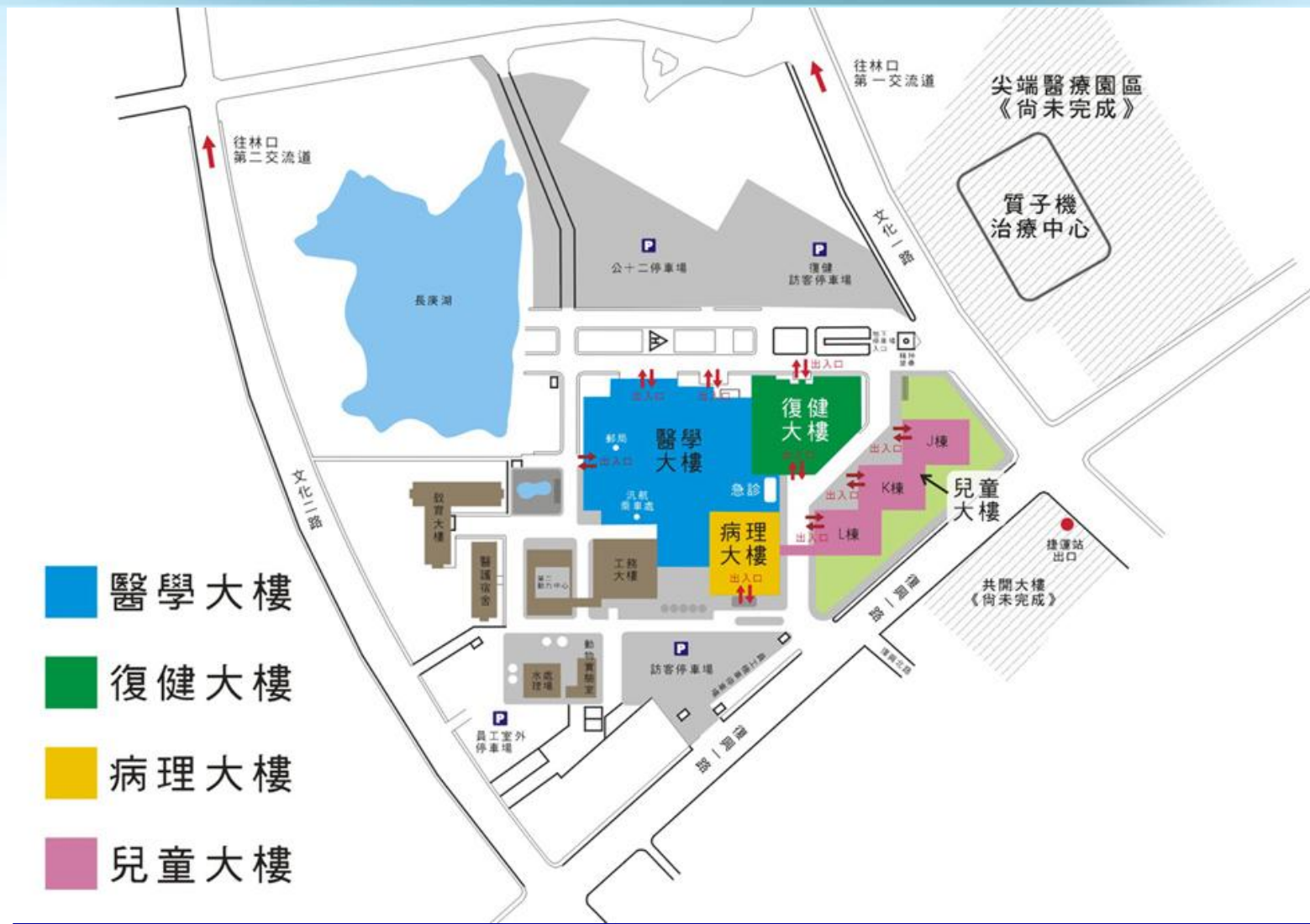


本院硬體規模

期間：2009.10.31

類別	項目	規模
硬體規模	基地面積	45,000坪
	樓地板面積	112,643坪
	員工停車位	1,563汽車
	訪客停車位	1,648汽車
眷屬宿舍	基地面積	34公頃
	樓層棟數	70棟
	住戶數	2,355戶

本院平面圖



重要記事(1)

年代	事蹟
1976	財團法人長庚紀念醫院台北門診、急診中心落成，創院院長為羅慧夫醫師，引進國內外優秀人才
1978	林口長庚醫院開幕，創亞洲最大私立醫院先河
1979	張昭雄教授擔任林口長庚醫院院長，開辦公勞保業務，發展醫療體系、建立制度
1983	為培養護理人才，與明志工專建教合作成立二年制護理科（長庚護專之前身）
1985	為統籌醫療服務、教學研究管理，成立「醫務決策委員會」
1986	教育部核准長庚醫學院籌備成立

重要記事(2)

年代	事蹟
1990	急診設立「專科主治醫師制」，並開始培訓急診專科醫師
1993	林口兒童醫院開幕
1995	全民健康保險開辦，全體國民皆加保，全國醫療資源由中央健保局掌控，醫院經營進入嶄新之局面
1997	陳昱瑞教授接任林口長庚醫院院長，推動病人安全、國際化與國際接軌
2003	陳敏夫教授接任林口長庚醫院院長，整合醫療作業、落實平民化的醫療

重要記事(3)

年代	事蹟
2006	林口院區魏福全教授獲頒「世界整形外科研發創新獎」，美國整形外科醫學會以「傳奇的貢獻，造福世代病患」之評價，為近百年來世界整形外科史上最最重要的二十名偉大醫師之一
2008	創辦人 王永慶董事長於美國紐澤西安祥辭世，享年九十二歲，總統頒發褒揚令，另由五院院長擔任覆旗官，共同為王永慶董事長靈柩覆蓋國旗

重要記事(4)

年代	事蹟
2008	創辦人 王永在先生接任長庚體系董事長
2009	王正儀院長接任林口總院院長， 發展以病人為中心的醫療照護體系
2009	「財團法人長庚紀念醫院林口分院」更名為 「長庚醫療財團法人林口長庚紀念醫院」

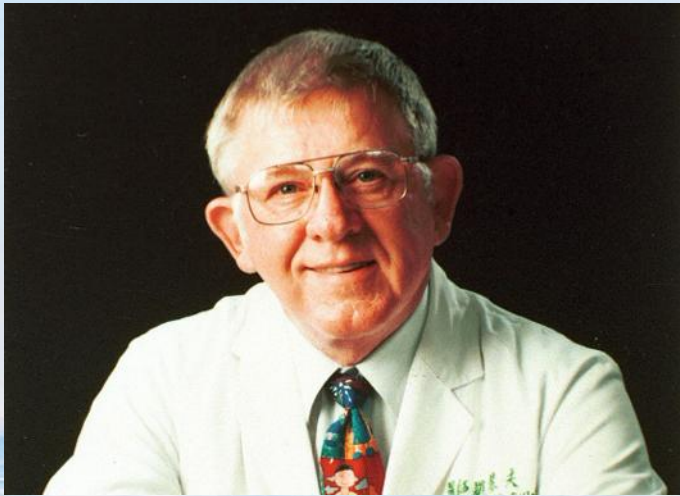
重要記事-歷任院長

1976年創院院長



羅慧夫醫師

引進國內外優秀人才



1978年第二任院長



張昭雄教授

開辦公勞保業務
發展長庚醫療體系、建立制度



重要記事-歷任院長

1997年第三任院長
陳昱瑞 教授
推動病人安全、
國際化
與國際接軌



2003年第四任院長
陳敏夫 教授
整合醫療作業
落實平民化的醫療



重要記事-現任院長

2009年第五任院長



王正儀教授

發展以病人為中心的
醫療照護體系





1993年兒童醫院開幕



1996年中醫部開幕



1995年總統表揚創辦人長庚大學與長庚護專興學





勤勞樸實

五十年

秉持

人本濟世

勤勞樸實

落實全民化優質化醫療

追根究柢 止於至善

成爲世界一流的健康照護體系